

**“De Vlaamse Radio- en Televisieomroeporganisatie”
afgekort “VRT”**

Naamloze vennootschap van publiek recht te Schaarbeek (1043 Brussel), Auguste Reyerslaan 52.
Ingeschreven bij de Kruispuntbank voor Ondernemingen onder het nummer 0244.142.664 en
geregistreerd bij de Belasting over de Toegevoegde Waarde, nummer BE 244.142.664.

Lijst van de publicatiedata, opgesteld overeenkomstig artikel 75, 2°, van het Wetboek van Vennootschappen.

- Opgericht als openbare instelling met rechtspersoonlijkheid “De Nederlandse Radio- en Televisieuitzendingen in België, Omroep van de Vlaamse Gemeenschap”, afgekort “BRTN”.

WIJZIGENDE AKTEN :

- Omgezet in een naamloze vennootschap van publiek recht “De Vlaamse Radio- en Televisieomroep”, afgekort “VRT”, notulen opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 22 december 1997, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 31 januari 1998, onder nummer 585.

- Notulen opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 24 december 1998, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 2 februari 1999 onder nummer 990202-551.

- Notulen, inhoudende o.a. de kapitaalverhoging door inbreng van geld, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 19 mei 1999, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 15 juni 1999, onder nummer 990615-325.

- Notulen, inhoudende kapitaalvermindering door aanzuivering van geleden verliezen, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 19 mei 1999, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 15 juni 1999, onder nummer 990615-326.

- Notulen, inhoudende kapitaalverhoging door inbreng van geld, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 24 mei 2000, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 15 juni 2000, onder nummer 20000615-46

- Notulen, inhoudende kapitaalvermindering door aanzuivering van geleden verliezen, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 24 mei 2000, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 15 juni 2000, onder nummer 20000615-47.

- Notulen, inhoudende kapitaalverhoging door inbreng van geld, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 13 juni 2001, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 19 juli daaropvolgend onder nummer, 20010719-1192.

- Notulen, inhoudende kapitaalvermindering door aanzuivering van geleden verliezen, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 13 juni 2001, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 19 juli daaropvolgend, onder nummer 20010719-1193.

- Notulen, inhoudende fusie door overneming van de naamloze vennootschap “e-VRT”, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 26 september 2001, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 31 oktober daaropvolgend, onder nummer 20011031-189.

- Notulen, inhoudende kapitaalverhoging door inbreng in geld, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 27 juni 2002, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad 30 juli daaropvolgend, onder nummer 20020730-553.
- Notulen, inhoudende kapitaalvermindering door aanzuivering van geleden verliezen, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 27 juni 2002, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 juli daaropvolgend, onder nummer 20020730-554.
- Notulen, inhoudende kapitaalverhoging door inbreng in geld, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek(Brussel), op 26 juni 2003, waarvan de bekendmaking in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad werd aangevraagd.
- Notulen, inhoudende kapitaalvermindering door aanzuivering van geleden verliezen, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek(Brussel), op 26 juni 2003, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 juli 2003, nummer 03082335.
- Notulen, inhoudende kapitaalverhoging door inbreng in geld, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 9 juli 2004, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 20 augustus 2004, onder nummer 04122229.
- Notulen, inhoudende kapitaalvermindering door aanzuivering van geleden verliezen, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 9 juli 2004, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 20 augustus 2004, onder nummer 04122230.
- Notulen opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 17 januari 2005, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 18 maart daaropvolgend, onder nummer 05042278.
- Notulen, inhoudende kapitaalverhoging door inbreng in geld, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 28 juni 2005, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 2 augustus daarna, onder het nummer 05111189.
- Notulen, inhoudende kapitaalvermindering door aanzuivering van geleden verliezen, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 28 juni 2005, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 02 augustus daarna, onder nummer 05111190.
- Notulen, inhoudende kapitaalverhoging door inbreng in geld, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 28 juni 2006, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 2 augustus daarna onder nummer 0125982.
- Notulen, inhoudende kapitaalvermindering door aanzuivering van geleden verliezen, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek (Brussel), op 28 juni 2006, bekendgemaakt in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 2 augustus daarna onder nummer 0125983.
- Notulen, inhoudende onder andere de aanpassing van de statuten aan de wijziging van de mediadecreten bij decreet van 19 mei 2006, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek-Brussel, op 30 maart 2007, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 april daaropvolgend onder nummer 0063079.
- Notulen , inhoudende onder andere van een fusie door overneming van de naamloze vennootschap "VRT LEASE", opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek-Brussel, op 8 mei 2007, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 11 juni 2007 onder nummer 07082334.
- Omgezet in een naamloze vennootschap van publiek recht "De Vlaamse Radio- en Televisieomroeporganisatie", afgekort "VRT", notulen opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te

Schaarbeek (Brussel), op 6 oktober 2009, waarvan de bekendmaking in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad werd aangevraagd.

Deze lijst is afgesloten na het opstellen van de gecoördineerde tekst van de statuten naar aanleiding van de notulen, houdende statutenwijziging, opgemaakt door **Notaris Paul Maselis**, te Schaarbeek-Brussel, op 6 oktober 2009.

Neergelegd op de Griffie van de Rechtbank van Koophandel van Brussel, op 8 oktober 2009.

STATUTEN

TITEL I – NAAM, ZETEL EN DOEL

Artikel 1: Naam

1. De vennootschap heeft de rechtvorm van een naamloze vennootschap van publiek recht.
2. De naam van de vennootschap luidt "Vlaamse Radio- en Televisieomroeporganisatie", afgekort "VRT". Deze naam zal in alle akten, facturen, aankondigingen, bekendmakingen, brieven, orders en andere stukken uitgaande van de vennootschap worden voorafgegaan of gevolgd door de vermelding "naamloze vennootschap van publiek recht" of de afkorting "NV van publiek recht".

Artikel 2: Zetel

1. De zetel van de vennootschap is gevestigd te Schaarbeek (1043 Brussel), Auguste Reyerslaan 52.
2. De gedelegeerd bestuurder kan tevens bijkantoren of agentschappen vestigen op andere adressen in België of in het buitenland.

Artikel 3: Doel

§ 1. De VRT heeft als maatschappelijk doel om radioprogramma's, televisieprogramma's en andere soorten programma's te verzorgen binnen de opdracht van de openbare omroep die hierna en in de gecoördineerde mediadecreten wordt omschreven, alsook het uitvoeren van activiteiten die hiertoe rechtstreeks of onrechtstreeks bijdragen, waaronder het produceren, laten produceren of verwerven van programma's, het samenstellen van het programma-aanbod, het omroepen, het laten omroepen en het bekendmaken hiervan, in de meest ruime omvang die in artikel 2 van de gecoördineerde mediadecreten aan elk van die begrippen is gegeven.

§ 2. Als openbare omroep heeft de VRT de opdracht een zo groot mogelijk aantal mediagebruikers te bereiken met een diversiteit aan hoogkwalitatieve programma's die de belangstelling van de mediagebruikers wekken en eraan voldoen.

De VRT zorgt voor een kwalitatief hoogstaand aanbod in de sectoren informatie, cultuur, educatie en ontspanning. Prioritair brengt de VRT op de kijker en luisteraar gerichte informatie- en cultuurprogramma's. Daarnaast worden ook sport, eigentijdse educatie, eigen drama en ontspanning verzorgd. Het hele aanbod van de VRT wordt gekenmerkt door de hoge kwaliteit van de programma's zowel naar inhoud, naar vorm als naar taalgebruik. In al zijn programma's streeft de VRT naar een zo groot mogelijke kwaliteit, professionaliteit, creativiteit en originaliteit waarbij ook nieuwe talenten en vernieuwende expressievormen aangeboord worden. Het programma-aanbod is op een aangepaste manier gericht op bepaalde bevolkings- en leeftijdsgroepen, meer in het bijzonder op de kinderen en de jeugd.

De programma's dragen bij tot de verdere ontwikkeling van de identiteit en de diversiteit van de Vlaamse cultuur en van een democratische en verdraagzame samenleving. De VRT draagt via de programma's bij tot een onafhankelijke, objectieve en pluralistische opinievorming in Vlaanderen. Daarom streeft hij naar een leidinggevende rol op het gebied van informatie en cultuur.

Om de betrokkenheid van een zo groot mogelijk aantal Vlamingen bij de omroep te realiseren en om de geloofwaardigheid van de openbare omroep veilig te stellen, is een voldoende aantal programma's erop gericht een breed en algemeen publiek te boeien. Naast die algemene programma's zullen andere programma's aan specifieke belangstellingssferen van kijkers en luisteraars tegemoetkomen. De beoogde doelgroepen moeten voldoende ruim zijn en ze moeten door de programma's in kwestie ook worden bereikt.

De VRT volgt de technologische ontwikkelingen op de voet zodat hij zijn programma's, als dat nodig en wenselijk is, ook via nieuwe mediatoepassingen aan zijn kijkers en luisteraars kan aanbieden.

Tot de openbare opdracht van de VRT behoren eveneens alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks bijdragen tot de uitvoering ervan.

Met de machtiging van de Vlaamse Regering kan de VRT ter uitvoering van zijn taken van openbare dienst betreffende de openbare-omroepopdracht, onroerende goederen onteigenen tot algemeen nut.

De VRT kan in het kader van zijn maatschappelijk doel eveneens deelnemen aan vennootschappen, verenigingen en samenwerkingsverbanden, voorzover deze deelname bijdraagt tot de verwezenlijking van de omroepactiviteiten.

De VRT kan een naamloze vennootschap alleen oprichten en inschrijven op alle aandelen van deze vennootschap, alsook in afwijking van artikel 646 van het Wetboek van vennootschappen, alle aandelen bezitten in een naamloze vennootschap, zonder beperking van duur en zonder geacht te worden hoofdelijk borg te staan voor de verbintenissen van deze vennootschap.

De VRT mag leningen aangaan of schuldeffecten uitgeven binnen het kader van het financieel plan dat werd vastgelegd in de beheersovereenkomst. De Vlaamse Regering kan er de Vlaamse Gemeenschapswaarborg aan verlenen.

De Vlaamse Regering kan ten behoeve van de VRT openbare leningen op de Belgische kapitaalmarkt uitgeven, voorzover deze leningen bijdragen tot de verwezenlijking van de omroepactiviteiten.

De VRT mag schenkingen en legaten ontvangen.

§3. Buiten zijn openbare omroepopdracht kan de VRT, als ze samenhangen of verband houden met de openbare-omroepopdracht, en als ze opgenomen zijn in een kader dat vooraf werd goedgekeurd door de raad van bestuur, merchandising- en nevenactiviteiten verrichten, rekening houdend met de volgende voorwaarden :

a) de activiteiten hebben als doel de programma's uit het aanbod van de VRT en diensten binnen de publieke opdracht te ondersteunen, de verspreiding ervan te faciliteren of de kosten van het aanbieden ervan te verlichten;

b) de activiteiten zijn zelfbedruipend en de transparantie van de ermee gepaard gaande uitgaven en inkomsten is via een gescheiden boekhouding verzekerd;

c) de activiteiten worden tegen marktconforme voorwaarden uitgevoerd en brengen geen ernstige concurrentievervalsing met zich mee.

Met merchandisingactiviteiten worden alle activiteiten bedoeld die gericht zijn op het behalen van voordeel uit de bekendheid van programma's uit het aanbod van de VRT. Met nevenactiviteiten worden alle andere activiteiten bedoeld.

TITEL II - DUUR EN BOEKJAAR

Artikel 4: Duur

De duur van de vennootschap is onbepaald.

Artikel 5: Boekjaar

Het boekjaar begint op één januari en eindigt op éénendertig december daaropvolgend.

TITEL III - MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL - AANDELEN

Artikel 6: Maatschappelijk kapitaal

1. Het kapitaal van de vennootschap is vastgesteld op honderdzevenendertig miljoen vijfhonderdennegeveertien driehonderdzesendertig euro negenennegeveertig cent (€ 137.509.336,99), verdeeld in honderdduizend (100.000) aandelen op naam, zonder aanduiding van nominale waarde. Deze aandelen zijn genummerd van 1 tot en met 100.000.
2. De te verrichten stortingen op de aandelen die niet volstort werden bij de inschrijving of op een later tijdstip worden zo nodig door de Raad van Bestuur opgevraagd. Indien deze het nuttig of noodzakelijk oordeelt later stortingen op te vragen, bepaalt hij het tijdstip en het bedrag en bericht dit aan de aandeelhouders bij een ter post aangetekend schrijven, dat hen één maand voor het tijdstip waarop de stortingen uiterlijk moeten gebeuren, wordt toegezonden. Dit bericht geldt als ingebrekestelling en, bij niet-storting op de vast te stellen tijdstippen, is de wettelijke interest van rechtswege verschuldigd vanaf de dag van opeisbaarheid.

Artikel 7: Kapitaalverhoging

Het maatschappelijk kapitaal kan verhoogd of verminderd worden bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering, beslissend als inzake wijziging van de statuten.

Artikel 8: Aandelen

Een register van aandelen op naam wordt op de zetel van de vennootschap bijgehouden.

Artikel 9: Obligaties

De gedelegeerd bestuurder is gemachtigd gewone obligaties uit te geven binnen het financieel kader van de beheersovereenkomst. Tot uitgifte van converteerbare obligaties of warrants kan slechts besloten worden door een buitengewone algemene vergadering die beraadslaagt als inzake statutenwijziging.

TITEL IV - BESTUUR EN CONTROLE

RAAD VAN BESTUUR

Artikel 10: Bevoegdheden

1. De vennootschap wordt bestuurd door een collegiaal orgaan, de Raad van Bestuur.
2. In afwijking van artikel 522 van het Wetboek van vennootschappen worden de bevoegdheden van de Raad van Bestuur met toepassing van artikel 12 van de gecoördineerde decreten betreffende de radio-omroep en de televisie hierna beperkt tot:
 - 1° het vastleggen van de algemene strategie van de VRT;
 - 2° het nemen van de beslissingen over aangelegenheden met strategisch karakter. Een aangelegenheid heeft een strategisch karakter indien ze belangrijke impact heeft op het handelen van de VRT in de Vlaamse samenleving of op het medialandschap. De Raad van Bestuur beslist over het strategisch karakter van een aangelegenheid;
 - 3° het goedkeuren, namens de VRT, van de beheersovereenkomst alsook van elke wijziging ervan;
 - 4° het goedkeuren van het jaarlijkse ondernemingsplan en van strategische meerjarenplannen die de doelstellingen en de strategie op de halflange termijn vastleggen. Het jaarlijks ondernemingsplan bevat onder meer het algemene programmabeleid, de strategie inzake communicatie en public relations, de raming van de inkomsten en uitgaven en van het personeelscontingent;
 - 5° het opmaken van de inventaris en de jaarrekening met de balans, de resultatenrekening en de toelichting, alsook het opstellen van het jaarverslag;
 - 6° het goedkeuren van de regels betreffende de aanwerving en de rechtspositie van het personeel;
 - 7° het aanstellen en ontslaan van de leden van het directiecomité, op voordracht van de gedelegeerd bestuurder;
 - 8° het uitoefenen van toezicht op de gedelegeerd bestuurder wat de uitvoering van de beheersovereenkomst, het ondernemingsplan en de beslissingen van de raad van bestuur betreft;
 - 9° het bemiddelen in personele conflicten binnen het directiecomité;
 - 10° het beslissen over deelneming van de VRT aan vennootschappen, verenigingen en samenwerkingsverbanden;
 - 11° het beslissen over de oprichting van vennootschappen door de VRT;
 - 12° het toezicht op de werking en de resultaten van de vennootschappen, verenigingen en samenwerkingsverbanden, vermeld in 10° en 11°;
 - 13° de aanwijzing van de vertegenwoordigers van de VRT in de bestuursorganen van de vennootschappen, verenigingen en samenwerkingsverbanden, vermeld in 10° en 11°;
 - 14° het bijeenroepen van de algemene vergadering en het vaststellen van de agenda;
 - 15° het opstellen van het kader waarbinnen de VRT merchandising- en nevenactiviteiten uitoefent.
- 3 De bevoegdheden, opgesomd in punt 2, kunnen niet worden gedelegeerd aan de gedelegeerd bestuurder of aan andere personeelsleden van de VRT.
4. Ter uitvoering van de bevoegdheden, opgesomd in punt 2, kunnen de leden van de raad van bestuur, via de voorzitter, te allen tijde alle documenten en geschriften van de VRT inzien. De voorzitter kan via de gedelegeerd bestuurder van de leden van het directiecomité en van alle andere personeelsleden alle verduidelijkingen en alle verificaties vorderen die de raad of een lid nodig achten voor de uitvoering van de bevoegdheden van de raad van bestuur.

5. De beslissingen van de raad van bestuur worden genomen op initiatief en op voorstel van de gedelegeerd bestuurder, de voorzitter van de raad van bestuur of ten minste een derde van de leden van de raad van bestuur.

De gedelegeerd bestuurder verstrekt aan de raad van bestuur alle nuttige inlichtingen en brengt alle aangelegenheden die voor een behoorlijke uitoefening van de bevoegdheden van de raad van bestuur nuttig of nodig zijn op de agenda van de raad van bestuur.

Artikel 10Bis

De raad van bestuur en de gedelegeerd bestuurder leggen in onderling overleg, en in overeenstemming met de bepalingen van de gecoördineerde mediadecreten en de statuten, in een 'VRT-Charter Deugdelijk Bestuur' de wijze vast waarop zij hun bevoegdheden uitoefenen. Het 'VRT-Charter Deugdelijk Bestuur' wordt ter kennisgeving bezorgd aan de Vlaamse Regering

Artikel 11: Samenstelling

1. De raad van bestuur bestaat uit minimaal twaalf en maximaal vijftien leden. Twaalf leden van de raad van bestuur worden aangewezen door de Vlaamse Regering. De door de Vlaamse Regering aangewezen leden van de raad van bestuur kunnen maximaal drie bestuurders coöpteren, op basis van aantoonbare expertise inzake het mediabeleid of het bedrijfsbeleid.
2. De bestuurders worden verkozen onder de kandidaten die door de aandeelhouders zijn voorgedragen. Voor elk mandaat in de Raad van Bestuur worden minimaal twee (2) kandidaten voorgedragen.
3. Wanneer een plaats van bestuurder openvalt tengevolge van overlijden of ontslag, voorziet een meerderheid van bestuurders voorlopig in deze vacature. Op de eerstvolgende algemene vergadering moet de voorlopige aanstelling bekrachtigd worden. De bestuurder die op deze wijze definitief wordt aangesteld ter vervanging van een weggevallen bestuurder, doet het mandaat van zijn voorganger uit.
4. De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering voor een termijn van vijf jaar. Uittredende bestuurders zijn herbenoembaar.
5. De Raad van Bestuur kiest een voorzitter en een ondervoorzitter uit zijn leden.

Artikel 11bis : Auditcomité

De Raad van Bestuur richt in zijn midden een auditcomité op dat de Raad bijstaat en adviseert in zijn toezichtstaak in de meest ruime zin van het woord.

In het bijzonder volgt het auditcomité op permanente wijze de afgewerkte dossiers van de commissaris op.

De Raad van Bestuur legt het charter van het auditcomité vast, waarin de rol, samenstelling en procedures ervan worden geregeld. Het auditcomité is samengesteld uit ten minst drie bestuurders.

Artikel 12: Oproeping

1. De Raad van Bestuur vergadert op uitnodiging van zijn voorzitter. De uitnodiging moet minstens vijf werkdagen voor de datum van de vergadering aan iedere bestuurder schriftelijk per brief, per telefax of per e-mail worden toegezonden. Een uitnodiging per telefax of per e-mail is rechtsgeldig, indien de geadresseerde de ontvangst bevestigt per telefax, c.q. per e-mail. Drie leden van de Raad van Bestuur kunnen de voorzitter van de Raad schriftelijk vragen de Raad bijeen te roepen.
2. Elke uitnodiging tot een vergadering van de Raad van Bestuur zal de agenda vermelden. Wijzigingen aan de agenda moeten tenminste vijf werkdagen voor de datum van de vergadering worden meegedeeld. Onderwerpen die niet op de agenda vermeld werden, kunnen slechts behandeld worden mits inachtnaam van de voorwaarden bepaald in punt 3 van huidig artikel.
3. Als alle leden van de Raad van Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd zijn, hoeft het bewijs van een regelmatige of voldoende uitnodiging, zoals vereist door de wet of door de statuten, niet geleverd te worden en kan er geldig beraadslaagd worden over alle punten waarover alle bestuurders het eens zijn om deze op de agenda te plaatsen, op voorwaarde dat voor de vertegenwoordigde bestuurders de lasthebber gemachtigd werd om over de voorgestelde agendapunten te stemmen. Onverminderd de stilzwijgende afstand die ondubbelzinnig blijkt, kan

een bestuurder bovendien steeds expliciet verzaken aan elke onregelmatigheid in verband met de uitnodiging, voor of na de vergadering waarop de uitnodiging betrekking heeft, door middel van een schriftelijke verklaring die aan de notulen van de betrokken vergadering wordt gehecht.

Artikel 13: Beraadslaging

1. De vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter en bij diens afwezigheid door de ondervoorzitter. De Raad kan slechts beraadslagen indien de meerderheid van de leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Indien deze aanwezigheidsvereiste niet is vervuld op de vergadering van de Raad van Bestuur, wordt binnen zeven werkdagen een nieuwe vergadering met dezelfde agenda bijeengeroepen. Beslissingen kunnen dan worden genomen, ongeacht het aantal aanwezigen.
2. Ieder bestuurder die verhinderd is kan, per brief of telefaxbericht een ander lid van de Raad machtigen om hem te vertegenwoordigen en in zijn plaats te stemmen. Deze volmacht geldt slechts voor één vergadering.
3. Wanneer een opdracht van bestuurder wordt toevertrouwd aan een rechtspersoon, moet deze onder haar vennoten, zaakvoerders of bestuurders een vertegenwoordiger benoemen die belast wordt met de uitvoering van de opdracht in naam en voor rekening van de rechtspersoon. Deze vertegenwoordiger moet aan dezelfde voorwaarden voldoen en is burgerrechtelijk en strafrechtelijk aansprakelijk alsof hij de betrokken opdracht in eigen naam en voor eigen rekening zou volbrengen, onverminderd de hoofdelijke aansprakelijkheid van de rechtspersoon die hij vertegenwoordigt. Deze laatste mag haar vertegenwoordiger niet ontslaan zonder tegelijk een opvolger te benoemen, die vooraf de instemming van de vennootschap (VRT) verkregen heeft. Voor de benoeming en de beëindiging van de opdracht van de vaste vertegenwoordiger gelden dezelfde regels van openbaarmaking alsof hij die opdracht in eigen naam en voor eigen rekening zou vervullen.
4. De Raad van Bestuur bepaalt zelf de plaats, de kalender en agenda van zijn zittingen. De Raad kan bovendien in overeenstemming met de bepalingen van deze statuten in een reglement de wijze bepalen waarop hij zijn bevoegdheden, opgesomd in artikel 10.2 van deze statuten, uitoefent.
5. De besluiten van de Raad van Bestuur worden genomen bij volstrekte meerderheid van stemmen. Ingeval van staking van stemmen is de stem van degene die de vergadering voorzit doorslaggevend.
6. In uitzonderlijke gevallen die niet de vaststelling van de jaarrekening betreffen, wanneer de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap zulks vereisen, kunnen de verrichtingen en besluiten van de Raad van Bestuur ook schriftelijk worden genomen, mits alle leden van de Raad van Bestuur daarmee vooraf instemmen, en hun met de hand geschreven en ondertekende instemmingen aan de notulen worden toegevoegd.
7. De beraadslagingen van de Raad van Bestuur worden vastgelegd in notulen, die na goedkeuring door de Raad van Bestuur door de voorzitter van de vergadering worden ondertekend.
8. De afschriften of uittreksels die in rechte of anderszins moeten worden overgelegd, worden getekend door de voorzitter van de Raad van Bestuur of door twee (2) bestuurders.

Artikel 14: Bezoldiging

De algemene vergadering stelt het bedrag van de vergoeding van de bestuurders vast.

COMMISSARISSEN

Artikel 15: Commissarissen

1. De verrichtingen van de vennootschap staan onder het toezicht van één of meer commissarissen. De commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering op voordracht van de gedelegeerd bestuurder onder de leden van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Zij worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. Zij voeren de titel "commissaris".
2. De bezoldiging van de commissaris bestaat uit een vast bedrag, dat bij de aanvang van zijn opdracht door de algemene vergadering wordt vastgesteld met naleving van de controlenormen uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Zij kan niet worden gewijzigd dan met instemming van de partijen. De vervulling door de commissarissen van uitzonderlijke werkzaamheden of van bijzondere opdrachten kan slechts op bijzondere wijze worden bezoldigd voor zover het jaarverslag verantwoording verstrekt over hun voorwerp en de eraan verbonden

bezoldiging. Buiten deze bezoldigingen mogen de commissarissen geen enkel voordeel, in welke vorm ook, van de vennootschap ontvangen. De vennootschap mag hun geen leningen of voorschotten toestaan, noch te hunnen behoeve waarborgen geven of stellen.

TITEL V - DAGELIJKS BESTUUR

Artikel 16: Gedelegeerd bestuurder

§ 1. De gedelegeerd bestuurder wordt benoemd en ontslagen door de algemene vergadering.

§ 2. De gedelegeerd bestuurder is belast met en exclusief bevoegd voor volgende taken van operationeel bestuur van de VRT :

1° inzake het management van de dienstverlening : de voorbereiding en de uitvoering van de jaarlijkse ondernemingsplannen en strategische meerjarenplannen, die voortvloeien uit de beheersovereenkomst en goedgekeurd worden door de raad van bestuur;

2° inzake de productontwikkeling: het ontwikkelen van nieuwe en het verbeteren van bestaande diensten, producten en processen die passen in het beleid van de VRT;

3° inzake het personeelsbeleid : het voeren van een coherent personeelsbeleid, afgestemd op de strategische ontwikkeling van de VRT en de omgevingsfactoren waarbinnen de dienstverlening plaatsvindt, overeenkomstig de rechtspositieregeling van het personeel alsook overeenkomstig de richtlijnen van de raad van bestuur binnen het jaarlijks ondernemingsplan hierover;

4° inzake het financiële beleid : de uitvoering van alle budgettaire en boekhoudkundige verrichtingen binnen het jaarlijkse ondernemingsplan, met inbegrip van het registreren van de verbintenissen, de goedkeuring en de boeking van de verplichtingen, de boeking van de vorderingen en het doen van alle ontvangsten en uitgaven binnen de machtigende begroting;

5° inzake het beheer van de infrastructuur : het voeren van een coherent beleid voor gebouwen, verbruiks- en patrimoniumgoederen, een efficiënt voorraadbeheer, alsmede het optimaal beheren van de infrastructuur van de VRT binnen de limieten van het door de raad van bestuur goedgekeurde investeringsprogramma;

6° inzake communicatie en public relations : het voeren van een eigentijds intern en extern communicatiebeleid, in overeenstemming met de door de raad van bestuur vastgelegde richtlijnen hierover;

7° het vaststellen van het programma-aanbod en het uitzendschema.

8° het nemen van andere operationele beslissingen die nuttig of nodig zijn voor de goede werking van de VRT en die niet tot de bevoegdheden behoren van de raad van bestuur.

§3. De gedelegeerd bestuurder neemt met raadgevende stem deel aan de vergaderingen van de raad van bestuur. De gedelegeerd bestuurder is belast met de voorbereiding van de beslissingen van de raad van bestuur. Hij verstrekt aan de raad van bestuur alle nodige inlichtingen en brengt alle voorstellen die voor de werking van de VRT nuttig of nodig zijn op de agenda van de raad van bestuur. De gedelegeerd bestuurder voert de beslissingen van de raad van bestuur uit.

Artikel 17: Directiecomité

De gedelegeerd bestuurder wordt bijgestaan door een directiecollege, bestaande uit minimaal twee (2) leden plus de gedelegeerd bestuurder. De gedelegeerd bestuurder zit het directiecollege voor.

TITEL VI - VERTEGENWOORDIGING EN VOLMACHTEN

Artikel 18: Vertegenwoordiging

De gedelegeerd bestuurder vertegenwoordigt de VRT in de gerechtelijke en buitengerechtelijke handelingen, inbegrepen het optreden voor administratieve rechtscolleges, en treedt rechtsgeldig op in naam en voor rekening van de VRT, zonder dat hij dat aan de hand van een beslissing van de raad van bestuur moet staven.

Artikel 19: Volmachten

Onverminderd de rechtspositieregeling van het personeel mag de gedelegeerd bestuurder onder zijn verantwoordelijkheid één of meer specifieke bevoegdheden, met inbegrip van die welke vermeld worden in

artikel 16, delegeren aan één of meer leden van het directiecomité of aan één of meer personeelsleden van de VRT.

TITEL VII - ALGEMENE VERGADERING

Artikel 20: Bevoegdheden

1. De algemene vergadering heeft de bevoegdheden die haar in het Wetboek van vennootschappen zijn voorbehouden.
2. De algemene vergadering verleent benevens aan de bestuurders en de commissaris(en), kwijting aan de gedelegeerd bestuurder overeenkomstig de bepalingen van artikel 554 en 555 van het Wetboek van vennootschappen.

Artikel 21: Samenstelling

1. De algemene vergadering, voorzover zij rechtsgeldig is gehouden, vertegenwoordigt alle aandeelhouders.
2. Het recht om deel te nemen aan de algemene vergadering wordt slechts verleend op grond van inschrijving van de aandeelhouder in het register van de aandelen op naam.
3. De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van Bestuur of, bij zijn afwezigheid, door de ondervoorzitter of door de oudste der aanwezige bestuurders of nog, indien er geen bestuurders aanwezig zijn, door de commissaris, tenzij de algemene vergadering ervoor opteert een andere persoon als haar voorzitter te verkiezen.
4. De voorzitter stelt de secretaris aan, die geen aandeelhouder hoeft te zijn. De algemene vergadering duidt één (1) of twee (2) stemopnemers aan.

Artikel 22: Bijeenroeping

1. De jaarvergadering wordt telkens gehouden op de tweede dinsdag van de maand mei, te elf uur op de zetel van de vennootschap. Indien de genoemde dag een wettelijke feestdag is, dan vindt de vergadering op de volgende werkdag plaats.
Buitengewone en bijzondere algemene vergaderingen worden gehouden op de zetel van de vennootschap, op het tijdstip vermeld in de uitnodigingen.
2. (a) Algemene vergaderingen worden rechtsgeldig bijeengeroepen door de voltallige Raad van Bestuur of de voorzitter of door de commissaris(sen).
(b) De Raad van Bestuur en de commissaris(sen) zijn verplicht een algemene vergadering bijeen te roepen binnen drie weken na het daartoe strekkende verzoek wanneer aandeelhouders die twintig (20) procent van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen daarom verzoeken, bij aangetekende brief, die met opgave van de te behandelen onderwerpen gericht wordt aan de Raad van Bestuur.

Artikel 23: Beraadslaging

1. Wanneer de agenda voor een bepaalde algemene vergadering het gebruik van een dergelijke procedure rechtvaardigt, kan de Raad van Bestuur de aandeelhouders toelaten om te stemmen per brief. Van deze toelating dient uitdrukkelijk melding gemaakt te worden in de oproeping tot de vergadering.
In dat geval kan iedere aandeelhouder stemmen per brief door middel van een gedagtekend en ondertekend formulier dat op straffe van nietigheid de volgende vermeldingen moet bevatten:
 - naam, voornaam, beroep, woonplaats van de natuurlijke persoon/aandeelhouder;
 - rechtsvorm, benaming, zetel van de rechtspersoon/aandeelhouder met vermelding van de volledige identiteit van het orgaan dat de stem uitbrengt;
 - de volledige agenda van de vergadering waarover de stem wordt uitgebracht met aanduiding per agendapunt afzonderlijk van de stemwijze door vermelding van de woorden "voor", "tegen" of "onthouding".De aandeelhouder die per brief wil stemmen moet uiterlijk de laatste werkdag voor de vergadering het stemformulier waarvan hierboven sprake, neerleggen op de maatschappelijke zetel van de vennootschap of bij de instellingen die in de oproeping worden vermeld.

2. Iedere aandeelhouder mag zich op de algemene vergadering laten vertegenwoordigen door een volmachtdrager, die al of niet aandeelhouder is. De Raad van Bestuur mag de vorm van de volmachten vaststellen. Alle verzoeken tot verlening van volmachten moeten, op straffe van nietigheid, voldoen aan alle toepasselijke wettelijke bepalingen.
3. De algemene vergadering kan slechts geldig beraadslagen of besluiten wanneer de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders de meerderheid van het kapitaal vertegenwoordigen, behoudens andersluidende wettelijke bepalingen. Is deze voorwaarde niet vervuld, dan is een nieuwe bijeenroeping nodig, en de nieuwe vergadering beraadslaagt en besluit op geldige wijze ongeacht het door de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders vertegenwoordigde deel van het kapitaal.
4. Indien aan de aanwezigheidsvereisten voor de algemene vergadering werden voldaan, kan de meerderheid van de aanwezige houders van stemgerechtigde aandelen, in persoon of bij volmacht, beraadslagen en besluiten over de vooropgestelde agendapunten, behoudens andersluidende wettelijke of statutaire bepalingen.
5. Indien alle aandeelhouders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, moet, zo de vennootschap geen obligaties heeft uitgegeven of alle obligatiehouders aanwezig zijn, het bewijs van de oproeping niet geleverd worden en kan er geldig beraadslaagd worden over alle punten waarover zij het eens zijn om deze op de agenda te plaatsen, op voorwaarde dat voor de vertegenwoordigde aandeelhouders de lasthebber uitdrukkelijk gemachtigd werd over de voorgestelde agendapunten te stemmen.
6. De notulen van de algemene vergadering worden ondertekend door de voorzitter der vergadering, door de secretaris en door de aandeelhouders die het wensen.
7. De afschriften of uittreksels der notulen, aan derden af te leveren, worden ondertekend door de gedelegeerd bestuurder.

TITEL VIII – BALANS, WINSTVERDELING EN RESERVES

Artikel 24: Balans

Op éénendertig (31) december van ieder jaar maken de bestuurders een inventaris op, alsmede de jaarrekening. Bovendien stellen de bestuurders op voorstel van de gedelegeerd bestuurder een jaarverslag op waarin zij rekenschap geven van hun beleid.

Artikel 25: Goedkeuring van de balans en aanverwante zaken

De gewone algemene vergadering beslist over de goedkeuring van de balans en de resultatenrekening, de winstverdeling, het benoemen, ontslaan en vergoeden van bestuurders en commissaris(sen), waarna zij, bij afzonderlijke stemming, beslist over de kwijting te geven aan de bestuurders, de commissaris(sen) en de gedelegeerd bestuurder.

Artikel 26: Verdeling van de winst

Het batig saldo van de resultatenrekening, vormt de nettowinst van de vennootschap.

Dit saldo wordt verdeeld als volgt:

1. Vijf ten honderd wordt afgenomen voor de wettelijke reserve, welke afhouding slechts verplichtend blijft tot wanneer deze reserve het tiende van het maatschappelijk kapitaal bereikt.
2. Wat overblijft na afhouding als onder 1 bepaald zal overeenkomstig de besluiten van de algemene vergadering worden bestemd.

TITEL IX - GESCHILLENREGELING

Artikel 27: Exclusieve bevoegdheid

Alle betwistingen met aandeelhouders, bestuurders en/of commissarissen zullen uitsluitend door de Rechtbanken van Brussel beslecht worden.

TITEL X - OVERGANGSBEPALINGEN

Artikel 28: Boekjaar

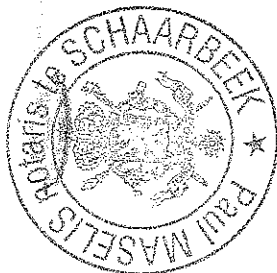
In afwijking van artikel 5 van deze statuten, loopt het eerste boekjaar van de vennootschap vanaf de datum van de uitwerking van de omzetting tot eenendertig december negentienhonderd achtennegentig.

Artikel 29: Bestuurders

In afwijking van artikel 11 van deze statuten en zoals bepaald in artikel 15 en 18 van het decreet van negentwintig april negentienhonderd zevenennegentig, blijven de leden van de Raad van Bestuur van de BRTN na de omzetting in een vennootschap van publiek recht (VRT) onverminderd hun lopende mandaat uitoefenen als lid van de Raad van Bestuur van de VRT tot op één januari tweeduizend of tot beëindiging van het mandaat wegens ontslag, ziekte of enige andere reden. In dat laatste geval wordt in de vervanging van het mandaat voorzien zoals is bepaald in artikel 11 van deze statuten. Alle regels vastgesteld in huidige statuten zijn echter van toepassing op de werking van de Raad van Bestuur vanaf het ogenblik van de omzettingsbeslissing.

In overeenstemming met artikel 11.4 van deze statuten zijn de leden wiens mandaat afloopt voor of ten laatste op één januari tweeduizend ingevolge het hierboven bepaalde, herbenoembaar.

VOOR EENSLUIDENDE COORDINATIE.
Notaris Paul Maselis.



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Maselis', written over a horizontal line.